

開幕致詞

國立大專校院協會理事長楊弘敦校長致詞：

部長、政委、次長，還有承辦單位的蘇校長、教育部的長官，還有我們的夥伴—大專校長，大家早安，大家好！

首先我還是要代表我們主辦單位國立大專校院協會與承辦單位國立暨南國際大學在這邊歡迎大家到美麗的南投埔里，當然也是美麗的暨南大學校園，參加我們 105 年國立大專校院全國大專校長會議。雖然外面有一點濛濛細雨，但是看起來大家臉色都不錯，笑容滿面。

其實我們所有的議程與往年差不多，有專題演講、分組討論跟各大專校院協會會員大會，最後有綜合討論，議程裡面當然我們總統也會蒞臨。但是其中專題演講還有部長、政委和次長對於主要教育政策有關之政策指示或說明。比較特殊的就是分組討論的議題做了非常多的籌備工作，其中也做了更大的調整，教育部也給予我們很多的督導、指示與建議，所以，我相信這兩天裡面，可能最有看頭的就是分組討論，如螢幕上寫的標題，主講人、引言人，甚至提綱都是一時之選，我相信精采可期，大專校院校長應該會得到很多啟發、很多收穫。

最後，我們還是要感謝暨南國際大學承辦校長會議，其實他們教職員不多，學生也不多，在蘇校長領導之下傾全力，不管是議程籌備階段到現在接待、場地的安排，都非常非常地用心。他們今年剛好要慶祝 20 周年校慶，我們大家在這邊祝他們二十周年生日快樂，祝福我們大會非常成功、順利，猴年行大運！謝謝大家！

行政院顏鴻森政務委員致詞：

楊校長、吳部長、林次長還有蘇校長，還有在座的各位貴賓、各位校長們，大家早安！我代表行政院張善政代院長來表達他的歉意，因為他公務繁忙，尤其 2 月 1 日要接行政院院長，不便前來。表達他的歉意，也表達他祝我們大會成功。其他部分，我稍後以演講報告。還是祝大會成功，大家身體健康，萬事如意，謝謝。

教育部吳思華部長致詞：

姚校長、顏政委、林政務次長、蘇校長，在場所有大專院校校長及在座教育伙伴，大家早安！很高興來參加今天的會議，這個會議對我來說好像回到家一樣，過去十年我每年都出席這個會議，也在這個會議中有機會向所有在大學院校服務的校長請益與交換意見，一年一度的大學校長會議其實是台灣智慧結合最關鍵的時刻，因為所有在台灣或高等教育的伙伴能夠有機會在此見面，是個非常難得的機會。因此，我在過去的幾個月與籌備學校有幾次意見的交換，我跟伙伴們說大家很難得有機會花兩天的時間聚集在一起，如果可以針對我們大家所共同關心的問題作更深入的意見交換，也許對未來政策擬訂，或每個學校自我調整，會有更大的幫助。所以我大膽地向協會建議是否可以針對大家關心的未來大學發展的主題作深入的交換意見。謝謝協會同意把分組議題作了小小的調整，希望這個調整有助於大家在這兩天的討論當中更聚焦於幾個所共同關心的問題。整個台灣的高等教育，我想大家一定比我有更深刻的感受，正面臨關鍵轉型期，在轉型的時刻，每個學校的條件不同，所面臨的挑戰不一樣，未來的走向也勢必不一樣。但不管用什麼方式來調整，其實最重要的在於大學現場的校長與老師們是否對自己的未來能更深刻思考，我覺得那才是決定未來大學命運的關鍵，所以我們希望透過這兩天的討論，能夠帶動大家對自己未來方向的重新定位思考。那才能真正為台灣高教找出新的出路。有關於新世代的高教藍圖，稍等會為大家作進一步的報告。

既然大會給我開幕致詞的機會，我想報告三個與高教沒有直接關係，但可能有相關的事情。目前教育部推動三個計畫，跟大家簡單說一下，第一個是全球移動力計畫，它是跨越大學、中學、小學的計畫，我們一直覺得台灣是海島型國家，如何讓台灣學生跟全球連結，這件事情我覺得需要大家共同關心。因為它是跨司署的計畫，特別利用此機會向大家報告，內容有機會再向大家詳細說明。

第二件事情各位可能在今天媒體上看到，十二年課綱預定在107年上路，十二年課綱上路以後，希望能對十二年國教有一些根本性的翻轉。我常與教育伙伴們說，其實十二年國教真正的精神是希望能帶動高中教學現場的改變，從過去完全的必修課，增加更多選修課程的空間。可是當學校開始發展選修課，開始有更多元發展時，勢必學生

會問說：它在大學升學過程中是怎樣的份量或地位？所以大學與中學的相互連動才是十二年國教能否成功的最大關鍵。所以我也利用這個機會拜託在場大學校長一起思考這個問題，在未來的大學入學制度，除了公平的考試外，我們可以用什麼方式更重視學生在其他面向的表現，這個表現不一定是在學成績，可能是在某領域修了很多課。譬如有一次我參加高中會議，他們強烈反映，有許多同學喜歡修第二外語，但是第二外語沒有被重視，我覺得類似這種學生的多元表現，如何在高中升大學時能被同等注意、重視，我覺得這種事情很值得我們大家一起討論。在技職面，很多高職同學會說實作是他們最希望強化的，但是實作怎樣在升學時被同樣地重視與看待，我想這需要大學端同時來思考。所以在十二年國教的大學與中學的招聯會，這件事情希望大家能夠一起來思考。

第三件事情是十二年國教除了強調知識的學習外，十二年國教的核心在強調素養，強調實作。所以教育部今年啟動一個Maker的計畫，自造者教育計畫，希望全面地讓小學、中學、大學所有學生都能以「動手作」作為他學習的前提。我要利用這個機會謝謝在場很多學校能夠把自己扮演成一個好的Maker的基地，所謂Maker的基地，代表說服務的不只是自己學校的學生，而且是周邊的學校，更重要的是它能支持中學與小學的發展。上週我到高師大主持自造者基地揭牌儀式，因為他們的計畫啟動，帶動了南部地區兩百所中、小學共同推動，舉此例子是希望拜託所有校長，其實大學在台灣社會裡有著非常關鍵的位置，如果願意伸出一點點援手，發揮一點點的力量，其實產生的影響非常大，尤其在中學、小學部分。台灣在每一個階層都有很大的少子女化或轉型的問題，大學其實有足夠的能量來作地區的發展與整合。這部分也請大家幫忙，因為剛好有此難得機會，一方面向大家問好，一方面希望大家在未來高教推動過程中可以給我們指導，尤其是高教與國教的連結，也請大家多多幫忙。謝謝主辦單位蘇校長安排了這麼好的活動，也預祝這兩天的會議能夠非常順利、成功，謝謝大家！

科技部林一平政務次長致詞：

顏政委、吳部長、楊校長、蘇校長還有各位校長，我今天代表我

們科技部徐爵民部長來參加這個重要的會議。科技部主要的功能，就是替大學校院及研究機構服務—怎樣把研究做得更好，給予充足的資源。所以稍等我的專題報告會讓各位了解科技部的資源是怎麼分布的。接下來，各位校長的意見對我們來講是很重要的，看我們能夠怎麼樣來改善，能夠做更好的服務。在這裡祝大會成功，各位身體健康，身心愉快，謝謝！

國立暨南國際大學蘇玉龍校長致詞：

吳部長、顏政務委員、科技部林次長、教育部陳次長，還有教育部和科技部的各位長官、各位媒體朋友，還有在座的各位大學校長夥伴們，大家早安！大家好！請不要誤會今天是 APEC 開會。謝謝大家不遠千里而來，尤其在最近北極振盪過後，無懼於寒流爆發，大家齊聚於此，我謹代表國立暨南國際大學歡迎各位的到來。

剛才開幕音樂是暨大同學修了東南亞音樂課後，他們齊心演奏的印尼傳統音樂「甘美朗」，我們希望以東南亞式的聲波，來驅趕寒冬；而我們接待的同仁們，今天也多著印尼傳統的服裝，希望為這一年一度的大學校長盛會增添活力與熱情。

國立暨南國際大學剛滿二十歲，在二十年前，為了平衡區域發展，還有增進僑教功能，教育部選定在臺灣的地理中心建設一所具僑教任務的大學，如今深耕在地與拓展國際，已成為我們暨大的兩大堅持。

暨大擔任海外聯招會的總會，承蒙教育部與各大學的支持，僑生報名人數逐年攀升，現在每年擁有來自五十多個國家、一萬多名僑生，還有港澳生來報名。近年來，我們海外聯招會每年主辦的三大海外教育展—馬來西亞、香港、澳門，屢屢受到九十到一百所大學的響應及參與，我們榮幸攜手在國際舞台上共同招生，一起為臺灣高等教育建立了優質的品牌形象。

為了配合本校 20 周年校慶，本校圖書館正在舉辦東南亞特展，主題是「多元與燦爛，望見東南亞」，希望各位這兩天抽空到會場對面的圖資大樓，體驗濃濃的東南亞風情。我們校園裡迎賓之櫻花正含苞待放，我們特別邀請與會校長手持櫻花一株，為這次大學校長會議留下一個春天的訊息。希望明天不會下雨，明天會更好。再次感謝各

位參與，最後敬祝大會圓滿成功，謝謝！